



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



**“ESTABLECIMIENTO DE 82
HECTÁREAS DE CACAO EN EL
CONSEJO MAYOR DE
COMUNIDADES
AFRODESCENDIENTES DE LA
CUENCA DEL RÍO SALAQUI EN
EL MUNICIPIO DE RIOSUCIO -
CHOCÓ”**

Departamento
del Chocó



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



OBJETIVO

Mejorar los ingresos y la calidad de vida de 41 familias campesinas en la cuenca del Río Salaquí del municipio de Riosucio, Chocó, a través de la siembra de cacao, consolidación de un acuerdo comercial y fortalecimiento de la organización de productores ASOFORESA



METAS

- Establecer 82 hectáreas de cacao en sistema agroforestal con orientación orgánica (2 has. por beneficiario).
- Lograr rendimientos de 1.100 kg/ha de cacao en grano a partir del quinto (5) año.
- Fortalecer el modelo de negocio, la estructura organizacional y operativa de la Asociación Productores Forestales de la Cuenca del Río Salaquí - ASOFORESA.
- Promover la participación activa y organizada de los 41 productores seleccionados.
- Comercializar el 100% de la producción con el Aliado Comercial



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



ALIADOS



Productores	Asociación de Productores Forestales de la Cuenca del Rio Salaquí – ASOFORESA
Aliado Comercial	Compañía Nacional de Chocolates S.A. – CNCh.
OGA	Ventajas Kompetitivas E.U.
Otros Acompañantes	Gobernación del Chocó
	Agencia Presidencial para la Acción Social y la Cooperación Internacional – ACCIÓN SOCIAL
	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia

EVALUACIÓN SOCIAL



SITUACIÓN ACTUAL

- 41 beneficiarios ubicados en la cuenca del río Salaquí, municipio de Riosucio en la región del Bajo Atrato, zona que ha sido afectada por el conflicto interno y ha originado el desplazamiento de su población.
- **Ingreso promedio mensual**
 - \$481.837
 - 89,3% explotación UPA.
 - 5,2% jornales.
 - 1,4% Explotación pecuaria
 - 4% otras actividades.
- **Explotación Agropecuaria:**
 - Área: 35,5 has.
 - Cultivos 6,7 has.
 - Pastos 0.85 has.
 - Rastrojo 6,2 has.
 - Monte 22 has.
- **Cultivos principales:**
Plátano, Arroz, Maíz, Frutales, Cacao y Forestales

PLAN SOCIAL

- **Control de riesgos sociales.**
 - Consolidación del capital social
 - Socializar, sensibilizar a todos los productores acerca de los compromisos y términos de la alianza.
 - Participación activa de los productores en las instancias de gobierno, democratización y empoderamiento.
- **Desarrollo de oportunidades.**
 - Fortalecimiento de la base empresarial y social de los agricultores
 - Manejo empresarial del cultivo, herramientas para manejo y control de productividad.
 - Fortalecer relaciones comerciales, entre el aliado comercial y los productores.
 - Transferir competencias a nivel organizacional y empresarial a los directivos de ASOFORESA
- **Coordinador social**
Costo: \$ 22.800.000
Financiación:
Incentivo Modular \$22.800.000



PROPUESTA TÉCNICA

METAS

- Establecer 82 hectáreas de producción Agroforestal de cacao manteniendo una densidad de siembra de 721 plantas por hectáreas para el cacao, 2 hectáreas por beneficiario
- Producción esperada para el quinto año de la Alianza de 1100 kilos de cacao por hectárea año, llegando a un 32% de producción en calidad premio, 48% de producción en corriente y 20% la producción de pasilla.
- Mejorar el beneficio de cacao, a través de la construcción de un beneficiadero por productor, compuesto por un fermentador tipo escalera y un secador tipo marquesina solar.
- Cumplimiento de calidad en cacao según la NTC - 1252

PLAN DE ASISTENCIA TÉCNICA

- Visitas de asistencia técnica a cada finca para aplicar la propuesta técnica para el manejo y siembra de nuevas áreas de cultivo. Al menos una visita/beneficiario/mes.
- Realización de actividades grupales orientadas a capacitar a los beneficiarios en establecimiento de cultivo, paquete tecnológico propuesto, fabricación y uso de materia orgánica y biopreparados, elaboración y desarrollo de planes de fertilización orgánica; ejecución de planes de manejo integrado de plagas y enfermedades, desarrollo de actividades de manejo del cultivo, de cosecha, beneficio y poscosecha..
- Direccionamiento en la construcción de la infraestructura para el manejo de poscosecha en cada predio.

Costo: \$39.600.000

Financiación:

Incentivo Modular	\$27.600.000
CNCH	\$12.000.000



EVALUACIÓN AMBIENTAL

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



VALORACIÓN DE LOS IMPACTOS

Los impactos ambientales negativos de la alianza: **Medio**

PLAN DE MANEJO AMBIENTAL

- **Difusión e implementación de prácticas agrícolas y ambientales para la producción de cacao con orientación orgánica de acuerdo con la exigencia de salvaguardias ambientales y CODECHOCÓ.**
Selección adecuada de los lotes para el establecimiento de cultivos.
Implementación de prácticas conservacionistas de aguas y suelo.
Implementación de prácticas restrictivas en el manejo del cultivo.
Manejo Integrado de Plagas y Enfermedades (MIPE).
Construcción y manejo adecuado de la compostera.
- **Prácticas para el manejo integral de residuos sólidos y su disposición.**
Disposición adecuada de residuos sólidos y líquidos.
- **Implementación del uso de coberturas nativas y manejo especial de aéreas frágiles susceptibles de erosión.**

**COSTO TOTAL
DEL PLAN**

\$ 7.200.000

Financiación:

Acción Social



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia

MERCADO



- La composición del mercado internacional del cacao, muestra una diferencia marcada entre productores y procesadores. La producción de cacao como materia prima se concentra principalmente en países tropicales. Mientras que la producción de bienes intermedios y finales como mantecas y grasas de cacao y productos elaborados del cacao como las chokolatinas y confites de cacao se han centrado en países de alto desarrollo tecnológico.
- En Colombia la producción actual de cacao es de 37.000 toneladas, la necesidad interna de la industria nacional son de 50.000 toneladas y se estima que la capacidad actual de transformación del grano de las diferentes compañías que participan del sector es de 70.000 toneladas, esto de acuerdo a datos de FEDECADAO (Marsella, mayo de 2009).
- La Alianza cuenta con la Compañía Nacional de Chocolates S.A. como Aliado Comercial, la cual cuenta con experiencia en acuerdos comerciales con pequeños productores y participa como comercializador en otras alianzas productivas.
- La Compañía Nacional de Chocolates es la mayor procesadora de cacao en Colombia, con una participación del 62,7% del mercado interno, presencia en 14 países. Además es el principal fabricante de productos de chocolate del país, su red de distribución cubre más del 90% de los municipios colombianos.



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



Producción Esperada y Precio

PRODUCTOR (1 Hectáreas)

ITEM	UNIDAD	AÑO 0	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5 -20
CACAO		0,0	35,0	400,0	700,0	900,0	1.100,0
Premio	KILO	0,0	11,2	128,0	224,0	288,0	352,0
Corriente	KILO	0,0	16,8	192,0	336,0	432,0	528,0
Pasilla	KILO	0,0	7,0	80,0	140,0	180,0	220,0

ALIANZA PRODUCTIVA (41 Productores)

ITEM	UNIDAD	AÑO 0	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5 -20
INGRESO		0,0	2.870,0	32.800,0	57.400,0	73.800,0	90.200,0
Premio	KILO	0,0	918,4	10.496,0	18.368,0	23.616,0	28.864,0
Corriente	KILO	0,0	1.377,6	15.744,0	27.552,0	35.424,0	43.296,0
Pasilla	KILO	0,0	574,0	6.560,0	11.480,0	14.760,0	18.040,0

Precios esperados para la Alianza:

- Kilo de cacao en grano premio \$4.883
- Kilo de cacao en grano corriente \$4.650
- Kilo de cacao en grano pasilla \$2.846

- El cacao puesto en la bodega de CNCh en Medellín.
- Pago de contado.



INGRESOS MENSUAL PROMEDIO POR PRODUCTOR

INGRESO MENSUAL PROMEDIO PRODUCTORES

Cifras en pesos

	Año 3	Año 4	Año 5 -19	Año 20	PROMEDIO	
INGRESO / MES	\$ 849.071	\$ 990.190	\$ 1.131.309	\$ 1.131.309	\$ 1.107.789	100%
FLUJOS DE LA ALIANZA	\$ 143.901	\$ 295.020	\$ 429.472	\$ 429.472	\$ 406.137	37%
MANO DE OBRA ALIANZA*	\$ 223.333	\$ 213.333	\$ 220.000	\$ 220.000	\$ 219.815	20%
OTRAS ACTIVIDADES **	\$ 481.837	\$ 481.837	\$ 481.837	\$ 481.837	\$ 481.837	43%

**La fuente de esta información es el estudio social

Actualmente el ingreso promedio mensual por productor es de \$481.837, la Alianza Productiva aportaría \$625.952 y la suma de ambos ingresos es de \$1.107.789, lo que generaría un ingreso promedio mensual superior a 2 S.M.M.L.V.



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



Apoyo
Alianzas
Productivas

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

PLAN DE NEGOCIOS

Flujo Proyectado Alianza (Miles de pesos)

ACTIVIDADES	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5 - 20
INGRESOS						
CACAO EN GRANO	\$ 0	\$ 12.523	\$ 143.125	\$ 250.468	\$ 322.031	\$ 393.593
TOTAL INGRESOS	\$ 0	\$ 12.523	\$ 143.125	\$ 250.468	\$ 322.031	\$ 393.593
COSTOS	\$ 477.689	\$ 134.815	\$ 161.711	\$ 179.669	\$ 176.881	\$ 182.293
MANO DE OBRA	\$ 221.400	\$ 80.360	\$ 95.120	\$ 109.880	\$ 104.960	\$ 108.240
INSUMOS	\$ 141.583	\$ 21.566	\$ 29.069	\$ 30.053	\$ 30.709	\$ 31.365
SERVICIOS Y ARRIENDOS	\$ 63.977	\$ 32.889	\$ 37.522	\$ 39.736	\$ 41.212	\$ 42.688
EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	\$ 13.829	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
OTRAS INVERSIONES	\$ 36.900	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
PLAN AMBIENTAL	\$ 7.200					
PLAN SOCIAL	\$ 22.800					
OGA	\$ 40.368					
GERENTE ALIANZA	\$ 6.000					
GASTOS DE LEGALIZACIÓN	\$ 128					
TOTAL EGRESOS	\$ 554.185	\$ 134.815	\$ 161.711	\$ 179.669	\$ 176.881	\$ 182.293
FLUJO NETO	\$ -554.185	\$ -122.292	\$ -18.586	\$ 70.799	\$ 145.150	\$ 211.300



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



ACTIVIDADES Y FUENTES DE FINANCIACIÓN (Miles de pesos)

ACTIVIDADES	TOTAL	PRODUCTORES	GOBERNACIÓN	ALIADO COMERCIAL	ACCION SOCIAL	INCENTIVO MODULAR
MANO DE OBRA	\$ 221.400	\$ 215.238	\$ 0	\$ 0	\$ 6.162	\$ 0
INSUMOS	\$ 141.583	\$ 78.041	\$ 6.171	\$ 0	\$ 35.281	\$ 22.090
SERVICIOS Y ARRIENDOS	\$ 75.977	\$ 4.920	\$ 0	\$ 12.000	\$ 27.357	\$ 31.700
EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	\$ 13.829	\$ 0	\$ 13.829	\$ 0	\$ 0	\$ 0
OTRAS INVERSIONES	\$ 36.900	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 36.900
PLAN AMBIENTAL	\$ 7.200				\$ 7.200	\$ 0
PLAN SOCIAL	\$ 22.800					\$ 22.800
OGA	\$ 40.368					\$ 40.368
GERENTE ALIANZA	\$ 6.000					\$ 6.000
DESCUENTO	\$ 4.000				\$ 4.000	
GASTOS DE LEGALIZACIÓN	\$ 128	\$ 128				
TOTAL INVERSIONES	\$ 570.185	\$ 298.327	\$ 20.000	\$ 12.000	\$ 80.000	\$ 159.858
PARTICIPACIÓN	100%	52%	4%	2%	14%	28%

IM POR PRODUCTOR	\$ 3.899
-------------------------	-----------------



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



RENTABILIDAD DE LA ALIANZA

INDICADOR	PRODUCTOR	ALIANZA
TIR	20,0%	18,0%
VPN*	11,6	400,9
TIO	12%	12%

* Millones de pesos

ANALISIS DE SENSIBILIDAD

SENSIBILIDAD	ALIANZA		PUNTO DE EQUILIBRIO	
	BASE	TIR	EQUILIBRIO	TIR
PRECIOS	100%	18,0%	11,0%	15%
VOLUMEN DE PRODUCCIÓN	100%		11,0%	
COSTOS DE PRODUCCIÓN	100%		13,0%	